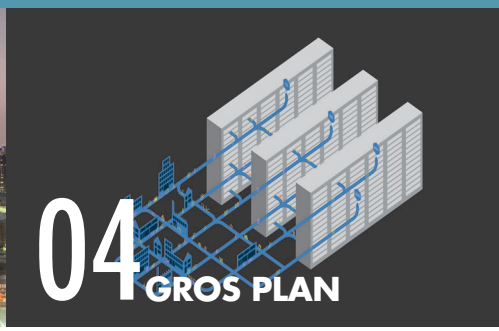
MARS 2017 # 43

LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE



Résultat des Initiatives stratégiques

119M€

Marge opérationnelle

242M€

Bénéfice net part du Groupe

61M€

Dividende proposé

0,50 euros

Madame, Monsieur, cher Actionnaire,

2016 est la deuxième année du plan stratégique Nexans in Motion 2015-2017. Elle marque le retour à des résultats nets positifs, pour la première fois depuis plusieurs années. Malgré la forte contraction des investissements du secteur pétrolier qui se traduit par un volume de ventes en baisse, la marge opérationnelle du Groupe s'est améliorée de 24 %. Les initiatives stratégiques ont en effet délivré les résultats attendus : 119 millions d'euros sur l'année, compensant largement l'inflation des coûts et l'érosion des prix.
Le résultat net est positif de 61 millions d'euros. Comme nous en avions pris l'engagement, nous proposerons à l'Assemblée générale de reprendre la distribution d'un dividende en 2017. C'est un signe clair de notre confiance dans la capacité de Nexans à produire des résultats positifs dans la durée.

2017 sera une année exigeante. Notre environnement est très concurrentiel et nous n'attendons pas de redressement de la demande secteur pétrolier. Les résultats de notre plan de transformation et les livraisons d'importants projets en haute tension sous-marine dans les prochains mois nous permettent toutefois d'anticiper pour 2017 une nouvelle amélioration de la marge opérationnelle et une reprise de la croissance.

En 2016, le calendrier des projets a limité nos livraisons. En 2017, elles reflèteront mieux notre carnet de commandes qui représente plus de 2 ans d'activité. Après 1,7 milliard d'euros de commandes en 2015, nous avons remporté près de 1,8 milliard d'euros de grands projets en 2016, en particulier dans l'éolien off shore ce qui renforce notre positionnement d'acteur clé de la transition énergétique.

Terminer entièrement les programmes de restructuration et d'amélioration de la performance et remettre le Groupe sur la voie de la croissance dans des industries d'avenir : voilà mes objectifs pour 2017.

Les industries d'avenir pour Nexans, ce sont les énergies renouvelables, les câbles à courant continu pour transporter instantanément les électrons là où est la demande, la mobilité électrique sur toute la chaîne de valeur – véhicules, infrastructures de recharge, réseaux de distribution -, la construction durable, l'équipement de centres de données à haute efficacité énergétique, les télécommunications transocéaniques et les réseaux de données à haute capacité qui irriguent nos cités. Sur tous ces marchés d'avenir, Nexans peut faire valoir des solutions avancées qui font la différence. Elles nourrissent ma confiance.

Je vous remercie, cher Actionnaire, de la partager comme je remercie nos équipes pour leur contribution.

Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général

Nexans brings energy to life = Nexans apporte de l'énergie à la vie.

> Forte augmentation de la marge opérationnelle
> Retour aux bénéfices
> Proposition de distribution de dividende

ACTIVITÉ CONTRASTÉE ET MARGES EN HAUSSE

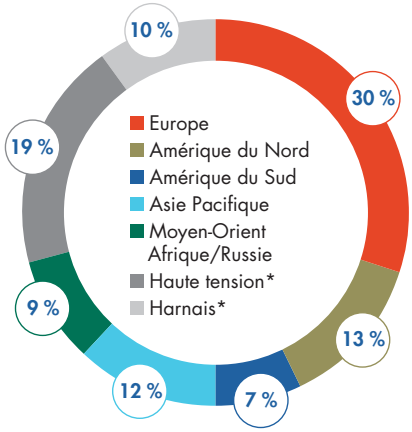
Le chiffre d'affaires s'élève à 5 814 millions d'euros à cours des métaux courants contre 6 239 millions d'euros en 2016. La décroissance organique ressort à 1,2 % avec un recul de 27% des activités liées au pétrole & gaz[1]et une croissance de 0,7 % des autres activités.

La marge opérationnelle progresse de 24 % à 242 millions d'euros.
Elle représente 5,5 % des ventes[2] contre 4,2 % en 2015. Tous les segments contribuent à son amélioration.

• **Le transport & distribution d'électricité et les télécoms** (42% des ventes) montre une baisse organique de 2 % en raison du recul des investissements dans le pétrole & gaz, du calendrier des grands projets sous-marins et d'une moindre demande des distributeurs d'électricité au second semestre. La haute tension terrestre et les réseaux télécom ont connu une bonne croissance. La marge opérationnelle augmente de 13 % à ressort à 122 millions d'euros. Elle représente 6,6 % du chiffre d'affaires contre 5,6 % en 2015.

CAHT 2016 : 5 814 M€

à métaux courant



• **L'industrie** (26 % des ventes) est en décroissance organique de 3,8 % avec une baisse des ventes dans les secteurs minier, pétrolier et de la construction navale (plates-formes flottantes). La croissance est bien orientée pour les énergies renouvelables, l'aéronautique et l'automobile.
La marge opérationnelle s'établit à 59 millions d'euros, soit 5 % du chiffre d'affaires, en amélioration de 0,4 point.

** Business mondiaux*

• **Les câbles destinés au bâtiment** (25 % des ventes) sont en croissance organique de 0,6 %. La dynamique des câbles et système LAN, notamment pour les centres de données, a plus que compensé la décroissance de 0,8 % des câbles d'énergie.
Le marge opérationnelle s'accroît de 23,8 % pour atteindre 78 millions d'euros, soit 6,9 % du chiffre d'affaires contre 5,5 % en 2015.

INITIATIVES STATÉGIQUES : DES RÉSULTATS AU RENDEZ-VOUS

La contribution des initiatives stratégiques s'élève à 119 millions d'euros en 2016 (106 millions en 2015). Elle compense largement l'effet de ciseau des coûts et des prix estimé à 78 millions d'euros (53 millions en 2015).

Les coûts fixes ont a été réduits de 22 millions d'euros en 2016 et 84 millions en deux ans, les coûts variables de 58 millions ; les actions de market leadership, centrées sur la restauration des marges, ont apporté 39 millions.

Le programme de cession, d'arrêt ou de réorientation des activités insuffisamment rentables est quasiment achevé.

[1] câbles ombilicaux, câbles d'exploration et chantiers navals asiatiques qui construisent les plates-formes flottantes

[2] à cours des métaux constants

MARGE OPÉRATIONNELLE
242 M€ + 24 %

CONTRIBUTION DES INITIATIVES STRATÉGIQUES
119 M€ + 22,6 %

RÉSULTAT NET POSITIF

Le résultat net part du groupe est un bénéfice de 61 millions d'euros, contre une perte de 194 millions en 2015.
Ce résultat intègre 6 millions d'euros de charge non décaissée relative au stock outil (52 millions en 2015), 33 millions d'euros de charges de restructuration (100 millions 2015), 8 millions de dépréciation d'actifs (129 millions en 2015), 88 millions de charge financière nette (105 millions en 2015) et 37 millions d'impôt.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale du 11 mai prochain la distribution d'un dividende de 0,50 euros par action.

UN BILAN SOLIDE

Les investissements nets ont représenté 135 millions d'euros.

Le besoin en fonds de roulement a été maintenu à 14 % des ventes dans les activités de câbles. Son augmentation de 88 millions d'euros est liée aux grands projets de haute tension sous-marine et terrestre.

La dette nette est quasiment stable à 211 millions d'euros après 86 millions de décaissements pour restructuration. Elle représente 14 % des capitaux propres contre 16 % à fin 2015.

La situation de liquidité du Groupe est bonne et son échéancier de remboursement équilibré.

BÉNÉFICE NET PART DU GROUPE 61 M€

DIVIDENDE PROPOSÉ
0.50€ par action

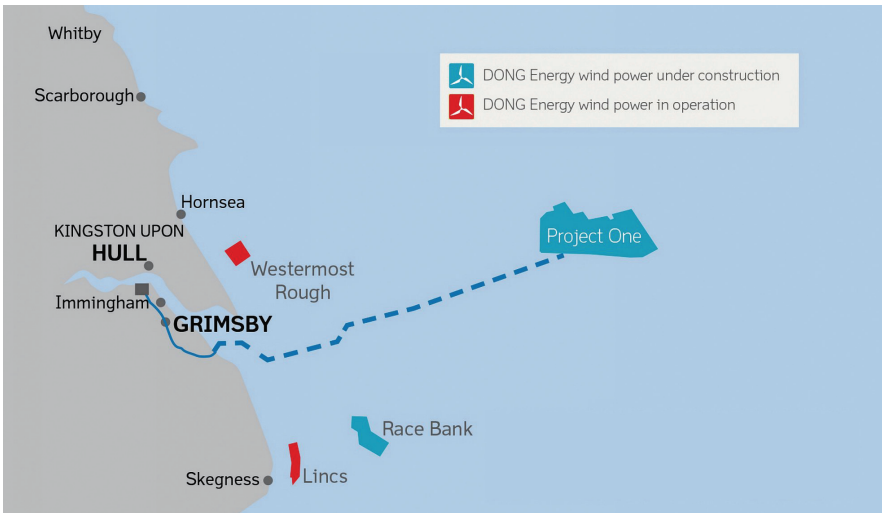
> Applications offshore et sous-marines : deux grands contrats et une première mondiale

Interconnecter le parc offshore éolien Hornsea

Nexans va fournir à la société danoise DONG Energy Wind Power 139 km de câble sous-marin 34 kV triphasé pour ce parc situé à 120 km des côtes anglaises du Yorkshire. Ce câble permettra d'interconnecter et raccorder au poste transformateur offshore les 58 éoliennes de la première phase du projet (406 MW).

Les équipes de Nexans seront logées à bord d'un navire logistique ancré à proximité et travailleront par roulement pour ne pas avoir à effectuer une longue traversée chaque jour.

Une fois ses trois phases développées, Nornsea sera le plus grand parc marin du monde avec une capacité de production de 1,2 MW apte à satisfaire les besoins d'un bon million de foyers.



Première mondiale : un câblage offshore 66 kV

Nexans a développé une nouvelle technologie de câble et d'accessoires sous-marins 66 kV à isolant XLPE pour interconnecter et rapatrier la production d'éoliennes offshore. Cette montée en puissance accompagne l'augmentation de taille des éoliennes et améliore leur efficacité économique.

Le programme Offshore Wind Accelerator (OWA) de Carbon Trust, soutenu par le ministère britannique de l'Energie (DECC) et le gouvernement écossais, a qualifié cette technologie.

Elle va être testée pour la première fois au monde en 2017 sur un parc démonstrateur situé à 5,7 km au large du port de Blyth (Northumberland).

Des câbles ombilicaux pour BP et DEA

Leader mondial des câbles ombilicaux, Nexans fournira une centaine de kilomètres de câbles statiques et les interfaces de raccordement sous-marines.

Ils permettront de développer les champs de condensats de gaz de Gizeh, Fayoum et Raven situés au large d'Alexandrie.

Ce grand projet est le second que nous confie BP en 2016. Il souligne notre expertise et notre capacité à apporter des solutions compétitives dans un environnement de marché particulièrement exigeant.

> Applications offshore et sous-marines : deux grands contrats et une première mondiale

Le Qatar renforce ses infrastructures dans la perspective de la Coupe du monde de la FIFA qu'il accueillera en 2022.

QICC, la coentreprise Qatarienne de Nexans et d'Al Mirqab Capital, a récemment signé un contrat de 300 millions d'euros avec Qatar General Electricity & Water Corporation.

La commande porte sur des câbles basse et moyenne tension destinés à plusieurs projets d'infrastructures dont ceux de Qatar Rail. Il s'agit notamment du métro de Doha, dont les trois premières lignes doivent ouvrir en 2019, et des tramways de Lusail, la ville nouvelle qui accueillera le match d'ouverture et la finale de la Coupe du monde.

Une partie des câbles équipera aussi Port Hamad, le nouveau port de commerce mis en service en 2016. Port Hamad joue un rôle stratégique dans la préparation de la Coupe du monde en facilitant l'importation des matériaux et des équipements nécessaires aux grands projets. Le Qatar prévoit en effet de construire et climatiser 12 stades de 43 000 à plus de 86 000 spectateurs.

Autant de perspectives qui nécessitent un important développement des infrastructures électriques du pays.

GROS PLAN SUR LES TÉLÉCOM, L'AUTRE MÉTIER DE NEXANS

En décembre dernier, Huawei Marine Networks a commandé à Nexans 6000 km de sa nouvelle génération de câbles à fibre optique (ROC-2) pour une liaison sous-marine à répéteurs entre le Cameroun et le Brésil. Dédiée à la pose, l'entretien et l'amélioration des câbles télécom sous-marins, Huawei Marine s'est en effet spécialisée dans les systèmes à répéteurs installés le long des câbles pour amplifier le signal optique.

En 2015, Nexans avait déjà livré, avec Huawei Marine, le système de câbles sous-marins Nigéria-Cameroun équipé de ses câbles ROC-1.

UN MARCHÉ TRÈS PORTEUR

A côté des autoroutes sous-marines de l'énergie, ces autoroutes de données constituent un marché très porteur. Les câbles sous-marins assurent plus de 90 % du trafic de données. Porté par la vidéo, les mobiles, le cloud, le big data et les objets connectés, le trafic internat exige des réseaux toujours plus puissants. Selon une étude d'Ericsson en 2015, les échanges Internet mobiles vont être multipliés par dix d'ici 2021.

DES SOLUTIONS ÉTOFFÉES

Nexans fournit une large gamme de câbles et de solutions d'interconnexion pour les infrastructures télécom cuivre et fibre optique.

« Qu'il s'agisse de moderniser les réseaux ou d'en créer de nouveaux, nous apportons notre expertise et des services de configuration, de test, de formation et de maintenance » précise Xxxxxxx Xxxxxx, directeur de Xxxxxxxxxxxx

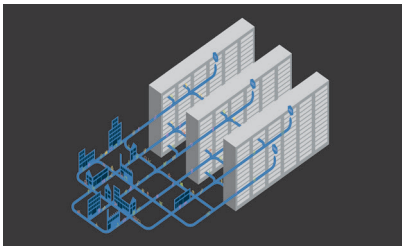
UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE CÂBLES SOUS-MARINS

Avec ou sans répéteurs, les câbles sous-marins à fibre optique de Nexans offrent une capacité quasi illimitée. « Notre nouvelle génération de câbles ROC-2 pourrait permettre à 2 milliards de personnes de communiquer simultanément. Ils comportent jusqu'à 12 fibres qui transmettent chacune plusieurs térabits seconde entre continents et peuvent être posés par 8000 mètres de fond ! ».

Ces câbles satisfont plusieurs applications : interconnexion de continents, d'îles et de pays, liaison avec les installations offshore, réseaux installés le long les côtes ou dans les cours d'eau. Nexans fournit ainsi des câbles à fibre optique qui seront posés dans le lit des fleuves pour connecter l'Amazonie. Les solutions immergées sont souvent préférées à leurs alternatives terrestres pour leur robustesse et leur maintenance réduite.

DES SOLUTIONS À MOINDRE COÛT POUR LES RÉSEAUX TERRESTRES

Nexans s'appuie sur les infrastructures en place pour déployer la fibre à moindre coût. « *Nous avons développé plusieurs techniques d'installation rapide et économique. Par exemple, un robot d'enroulement qui pose la fibre sur les lignes aériennes de haute tension ce qui permet de câbler des régions isolées. Pour les réseaux urbains, nous proposons des microcâbles à souffler dans des conduites existantes et des solutions d'infrastructures mutualisées, prêtes à installer, pour apporter la fibre jusque chez l'abonné* ».



Restez câblés

Retrouvez sur www.nexans.com la vidéo de présentation des résultats 2016.

L'Agenda

3 mai 2017 :

Retrouvez sur www.nexans.com la vidéo de présentation des résultats 2016.

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes par e-mail sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagement. Il suffit d'avoir une action Nexans et une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'action Nexans Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 43 235 435 euros
- Titres en circulation : 43 235 435
- Valeur nominale : 1 €
- Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé
- Indice SBF 120

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy - 75008 Paris - France

Directeur de la publication : Michel Gédéon / Rédacteur en chef : Angéline Afanoukoe – Mars 2017
Crédits photos : Nexans, S. Lavoué, DR